

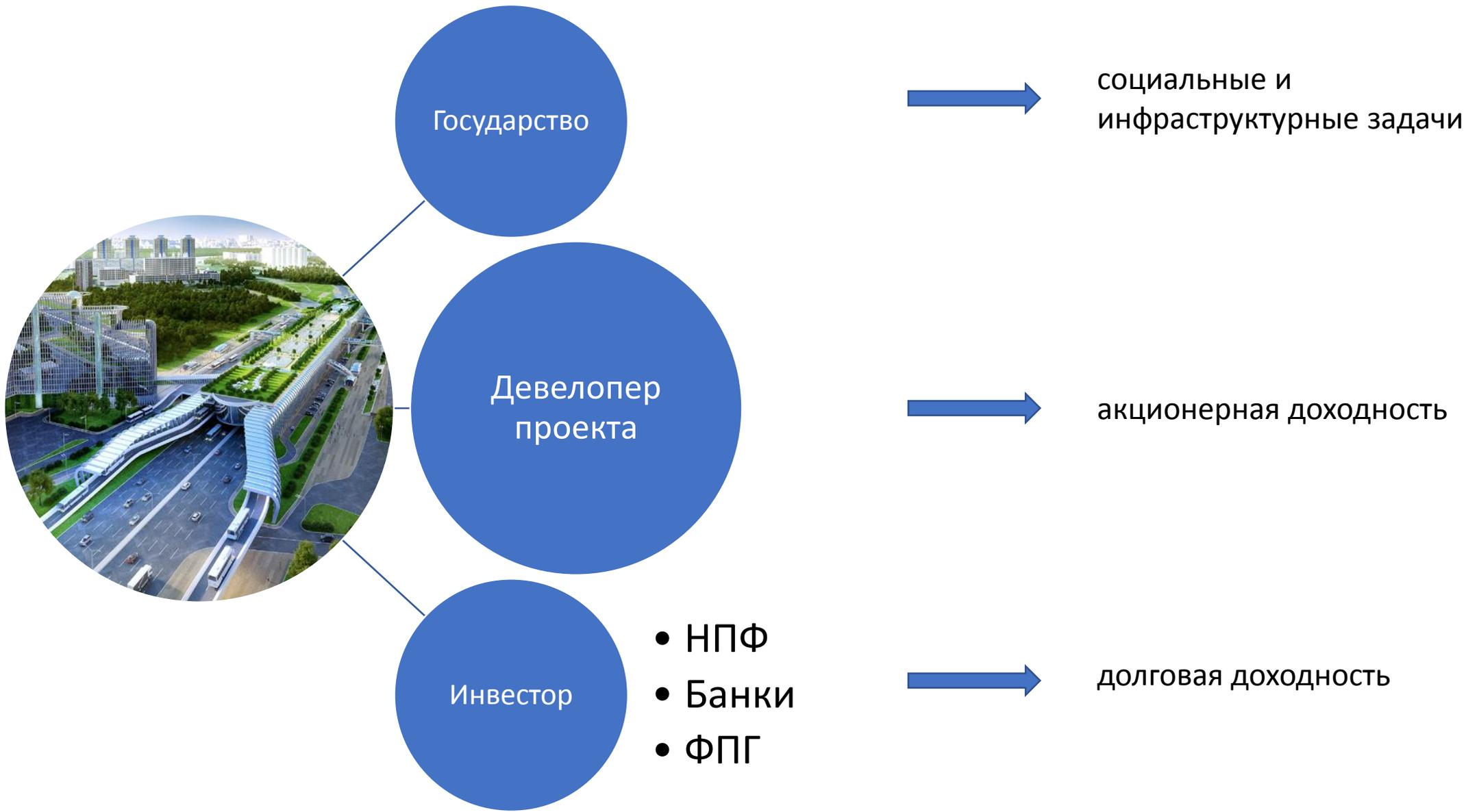
# ГЧП и концессии. Практика реализации

Дрёмин Максим

ГК «АЛОР»

PROFin Real Estate Summit

28.02.2017



IRR 18-25%

0-3%

Государство

10-14%

Долговой капитал

4-10%

Акционерная  
доходность

«Социальные» концессии



«Коммерческие» концессии

# Транспортная инфраструктура



Решение задач города/региона

Гарантии возврата основного  
объема инвестиций

Коммерческие объекты на  
выделенном участке

# Гостиницы



Модернизация старых объектов  
без потери собственности

Инвестиции 50% от стоимости  
нового объект

25 и более лет эксплуатации

## Спортивные объекты



Новые объекты, решение  
социальных задач

Гарантии возврата 50-100%  
CAPEX

Организация коммерческой  
деятельности

## Торгово-логистические центры



Продуктовая безопасность.  
Преференции собственным  
производителям

Субсидии и гарантии загрузки  
До 70% коммерческой загрузки

# ЦПКиО и рекреационные объекты



## Медицина



# Концессия – рыночный стандарт

- **Гарантии защиты инвестиций через 115-ФЗ**
- Механизм предоставления субсидий
- Предоставление земельного участка без конкурса
- Подведение коммуникаций за счет концедента
- Предоставление налоговых льгот
  
- Широкая рыночная практика
- Наличие судебной практики



ПЕНСИОННЫЙ ФОНД  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ



## НПФ

- от 1 млрд. руб.
- до 100% инвестиций
- без дополнительных залогов

## Банк

- до 70% инвестиций
- дополнительное обеспечение