

**Основные риски, возникающие в ходе реализации
строительного проекта.**

**Способы минимизации, рекомендации по реагированию
при возникновении кризисов.**



Содержание

1	Классификация рисков в строительных проектах	3
2	Обзор источников рисков в строительных проектах	8
3	Вероятные потери от проявления рисков в ходе реализации строительного проекта	10
4	Способы минимизации рисков в строительных проектах	12
5	Рекомендации по реагированию при возникновении кризисов	15

Содержание

1	Классификация рисков в строительных проектах	3
2	Обзор источников рисков в строительных проектах	8
3	Вероятные потери от проявления рисков в ходе реализации строительного проекта	10
4	Способы минимизации рисков в строительных проектах	12
5	Рекомендации по реагированию при возникновении кризисов	15

Определение управление рисками проекта

Управление рисками проекта – повышение вероятности возникновения и воздействия благоприятных событий и снижение вероятности возникновения и воздействия неблагоприятных для проекта событий.

(PMBOK® GUIDE 2012)

Управление рисками проекта – это искусство и наука по определению, оценке и реакции проекта в течение всего жизненного цикла проекта и в интересах достижения целей проекта.

(R. Max Wideman)



Риск может иметь позитивное воздействие (возможность или шанс) или негативное воздействие (угроза или опасность) на цели проекта

Проектные риски и проблемы

Риск

- Вероятное, предполагаемое событие
- Может повлиять на цели проекта
- Управление рисками осуществляется в рамках общего плана управления проектом
- Риски заносятся в реестр рисков и включаются в периодическую отчетность по проекту

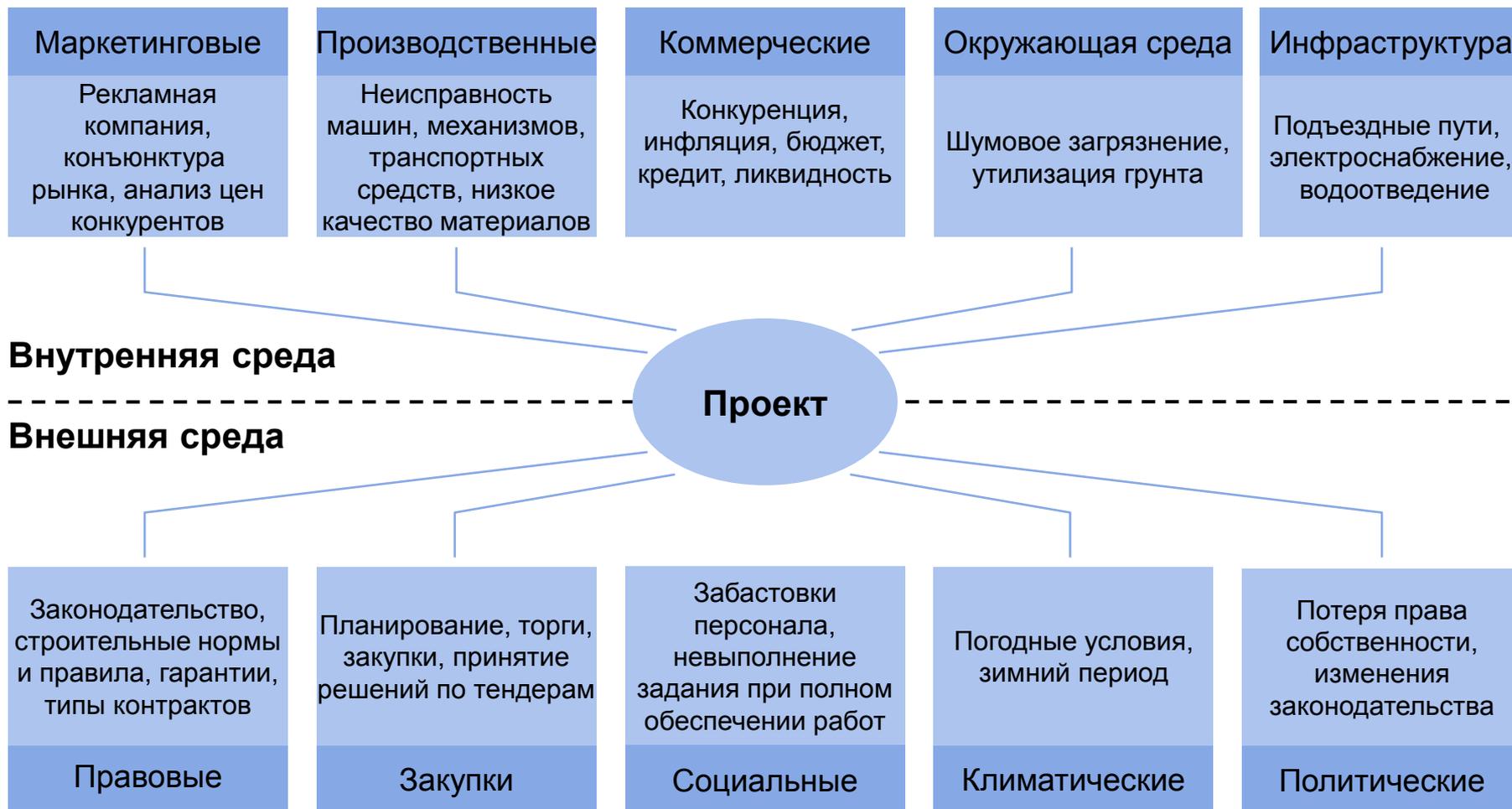
Проблема

- Настоящее, «живое» событие
- Влияет (или повлияет) на цели проекта
- Проблема требует немедленного принятия решений и осуществления необходимых действий
- Проблема – реализовавшийся риск



Риски – это ожидаемые события, в то время как проблемы – это реально происходящие события

Категории рисков



Перечень категорий рисков может быть расширен исходя из условий проекта!

Структура рисков проекта



Chapman, 2001

Структура рисков адаптируется по конкретные типы проектов!

Содержание

1	Классификация рисков в строительных проектах	3
2	Обзор источников рисков в строительных проектах	8
3	Вероятные потери от проявления рисков в ходе реализации строительного проекта	10
4	Способы минимизации рисков в строительных проектах	12
5	Рекомендации по реагированию при возникновении кризисов	15

Источники рисков в строительных проектах

Основные трудности, с которыми сталкиваются строительные организации России при реализации строительных проектов, являются следующие:

- сдерживание инновационно-инвестиционных проектов административными барьерами и нормативами;
- консерватизм мышления местной власти;
- низкое качество строительных материалов;
- ограниченность информации относительно опыта осуществления отечественных и зарубежных инвестиционных проектов;
- высокий экономический риск;
- неурегулированность правовой базы
- нехватка собственных средств строительных предприятий.

Содержание

1	Классификация рисков в строительных проектах	3
2	Обзор источников рисков в строительных проектах	8
3	Вероятные потери от проявления рисков в ходе реализации строительного проекта	10
4	Способы минимизации рисков в строительных проектах	12
5	Рекомендации по реагированию при возникновении кризисов	15

Виды потерь и риски

- Финансовые потери (выплаты штрафов, уплата дополнительных налогов, потеря денежных средств и ценных бумаг)
- Макроэкономические потери (связанные с инфляцией, изменением валютного курса)
- Трудовые потери (потери фонда персонала, в том числе рабочих, вызванные случайными неопределенными обстоятельствами)
- Социальные потери (ущерб здоровью и жизни людей, окружающей среде)
- Риск неоплаты задолженностей (временное снижение дохода из-за краткосрочного падения спроса на производимы продукт либо снижения цены на него)

Содержание

1	Классификация рисков в строительных проектах	3
2	Обзор источников рисков в строительных проектах	8
3	Вероятные потери от проявления рисков в ходе реализации строительного проекта	10
4	Способы минимизации рисков в строительных проектах	12
5	Рекомендации по реагированию при возникновении кризисов	15

Внедрение процесса управления рисками при реализации строительного проекта

Планирование
управления рисками

Выбор подходов и планирование деятельности по управлению рисками проекта

Идентификация
рисков

Определение рисков, способных повлиять на проект, и документирование их характеристик

Качественная оценка
рисков

Качественный анализ рисков и условий их возникновения с целью определения их влияния на успех проекта

Количественная
оценка рисков

Количественный анализ вероятности возникновения и влияния последствий рисков на проект

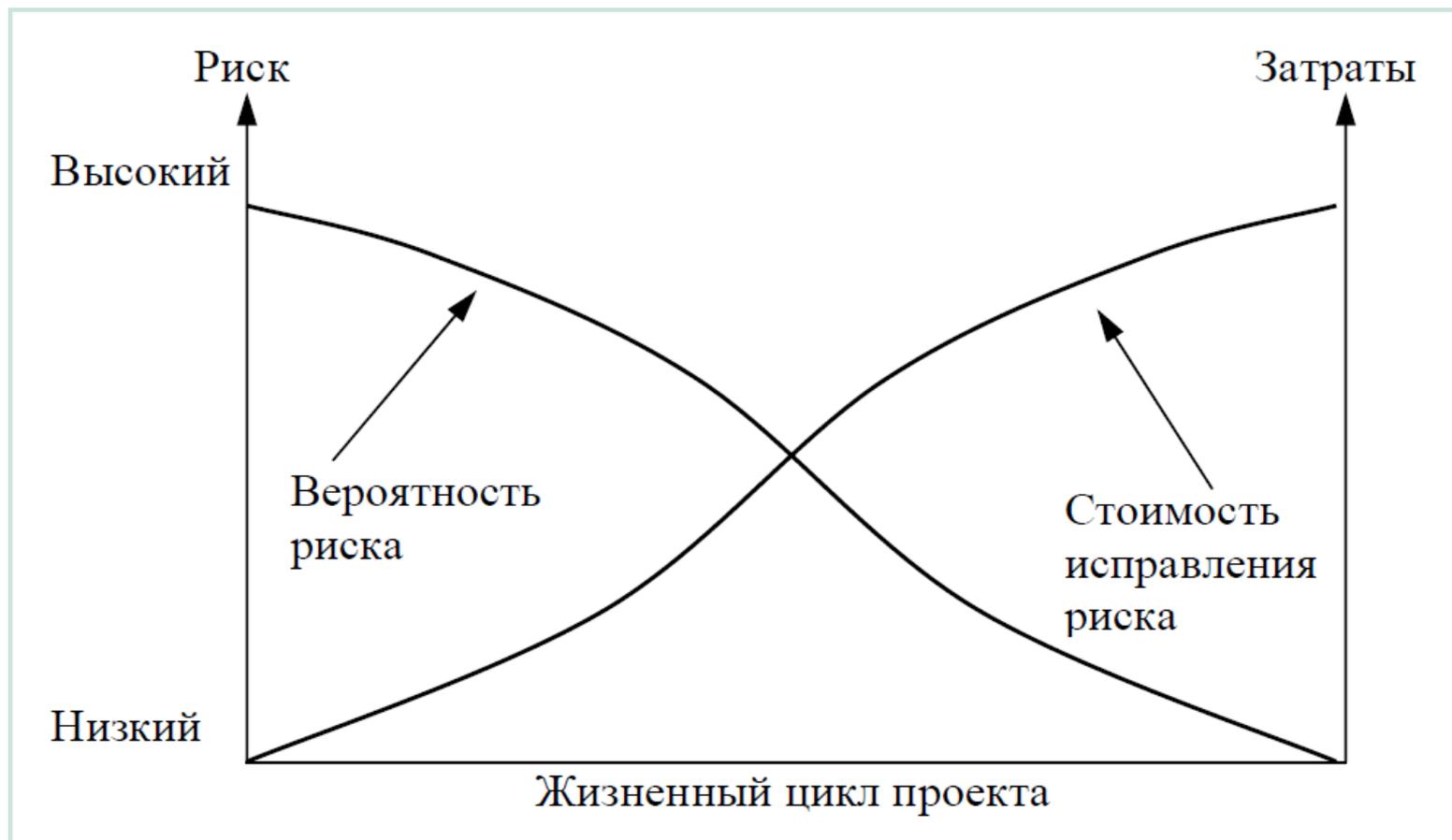
Планирование
реагирования на
риски

Определение процедур и методов по ослаблению отрицательных последствий рисковых событий и использованию возможных преимуществ

Мониторинг и
контроль рисков

Мониторинг рисков, определение остающихся рисков, выполнение плана управления рисками проекта и оценка эффективности действий по минимизации рисков

Риски в ходе реализации строительного проекта



Содержание

1	Классификация рисков в строительных проектах	3
2	Обзор источников рисков в строительных проектах	8
3	Вероятные потери от проявления рисков в ходе реализации строительного проекта	10
4	Способы минимизации рисков в строительных проектах	12
5	Рекомендации по реагированию при возникновении кризисов	15

Стратегии реагирования для негативных рисков и угроз проекту

- **Уклонение от риска** – изменение плана проекта, направленные на устранение риска либо на защиту от целей проекта от его воздействия.

Пример: внесение изменений в стратегию проекта, чтобы полностью исключить угрозу.

- **Передача риска** – перенос последствий риска на третью сторону. Перенос не устраняет риск, а передает управление риском третьей стороне.

Пример: покупка страхового полиса.

- **Снижение риска** – снижение вероятности наступления риска или его последствий до приемлемого уровня.

Пример: привлечение дополнительных ресурсов.

Стратегии для позитивных рисков и потенциальных возможностей

- **Использование рисков** – устранение неизвестности, связанной с риском, реализуя возможность этого риска.
Пример: привлечение лучших ресурсов в проект.
- **Совместное использование риска** – частичная или полная передача риска третьей стороне, способной использовать его к наибольшей выгоде проекта.
Пример: совместное использование с заказчиком.
- **Усиление риска** – изменение величины риска путем увеличения его вероятности и позитивного влияния.
Пример: планирование дополнительных работ.

Каким образом управлять рисками?



Ihr innovativer Partner für

**BERATEN
PLANEN
BAUEN
BETREIBEN**

**DREES &
SOMMER**